Από το βιβλίο: Γκανάτσιος, Γ., & Γαργαλιάνος, Δ. (2006). *Ο αθλητισμός στην Τοπική Αυτοδιοίκηση*. Αθήνα: Χαραλάμπους

**Παράγοντες που παροτρύνουν τους ΟΤΑ να προσφέρουν αθλητικές υπηρεσίες**

Αρχικά, το ενδιαφέρον των πολιτών για αθλητικές δραστηριότητες ήρθε να καλύψει η καθοδηγούμενη ανάπτυξη του μαζικού λαϊκού αθλητισμού (ΜΛΑ) από την Πολιτεία που έγινε σε συνεργασία με τους ΟΤΑ και άλλους φορείς. Η οργανωμένη παρέμβασή τους στο χώρο του αθλητισμού ξεκίνησε με αφορμή και παράλληλα με τη λειτουργία των προγραμμάτων ΜΛΑ από τη ΓΓΑ, μετά το 1984, τα οποία αποτέλεσαν και τη σημαντικότερη αιτία για τη συνολική αθλητική ανάπτυξη που ακολούθησε.

Κοινωνικοί και οικονομικοί

Αλλαγές στον τρόπο και στις συνθήκες ζωής των πολιτών: Οι αλλαγές αυτές τις τελευταίες δεκαετίες είχαν ως αποτέλεσμα την αύξηση αφενός μεν του διαθέσιμου χρόνου για άθληση και ψυχαγωγία, αφετέρου δε του αριθμού αυτών που ασχολούνται με τον αθλητισμό. Η βελτίωση του βιοτικού επιπέδου, η επιθυμία για δημιουργική αξιοποίηση του ελεύθερου χρόνου και η αλλαγή στις προτεραιότητες σχετικά με το πού διαθέτουν τον προσωπικό τους χρόνο, είναι κάποιες από τις παραμέτρους που έπαιξαν σημαντικό ρόλο στην αύξηση του ενδιαφέροντος για άθληση. Σήμερα, όλο και περισσότεροι πολίτες (όλων των ηλικιών, ανεξάρτητα από το επάγγελμα που ασκούν και την οικονομική τους δυνατότητα) αναζητούν δραστηριότητες άσκησης και αναψυχής, οι οποίες προσφέρονται από τους ΟΤΑ που ασκούν κοινωνική πολιτική και παρέχουν τα προγράμματα άθλησης δωρεάν, ή με χαμηλό οικονομικό τίμημα.

Την παραπάνω αντίληψη επιβεβαιώνει έρευνα του ΑΠΘ που έγινε το 2000 για την ΚΕΔΚΕ με αντικείμενο «την πολιτική συμπεριφορά των πολιτών για τις δημοτικές και κοινοτικές εκλογές» (Κόσμος του Επενδυτή, 19 - 20 Αυγούστου 2000: 17). Η έρευνα έδειξε ότι τα θέματα που ενδιαφέρουν τους πολίτες κατά προτεραιότητα είναι ο πολιτισμός - αθλητισμός και το περιβάλλον (48%) (ιδιαίτερα σε Θεσσαλονίκη και Αθήνα) και ακολουθούν η κοινωνική συνοχή και οι υποδομές (28%), η τρέχουσα επικαιρότητα (17%) και η οικονομική κατάσταση (14%).

Παρακίνηση της δυναμικής των τοπικών κοινωνιών: Είναι γεγονός ότι τα αθλητικά σωματεία ανέπτυξαν δράση και παρήγαγαν έργο πριν από την ενεργοποίηση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Η συμμετοχή των πολιτών σε δραστηριότητες σωματείων και συλλόγων δημιούργησε ένα ευνοϊκό περιβάλλον αθλητικής ανάπτυξης και μία δυναμική που άσκησε πίεση στις διοικήσεις των ΟΤΑ να αλλάξουν την πολιτική τους στον τομέα του αθλητισμού.

Οικονομική προστασία των πολιτών: Η ανάπτυξη ιδιωτικών επιχειρηματικών πρωτοβουλιών στον αθλητισμό δημιούργησε σύγχρονες υποδομές, εξοπλισμένες με καινούργια μηχανήματα άσκησης, βελτιωμένες υπηρεσίες και ένα καλύτερο περιβάλλον που προσφέρεται για την αξιοποίηση του ελεύθερου χρόνου. Τα σύγχρονα γυμναστήρια που δημιουργήθηκαν πρόσφεραν εναλλακτικές λύσεις στην άσκηση σε κλειστό χώρο και προσέλκυσαν όσους πολίτες απαίτησαν καλύτερες υπηρεσίες και είχαν τη δυνατότητα να πληρώσουν για αυτές.

Σήμερα, οι ΟΤΑ μπορούν να προσφέρουν εξ ίσου καλές, αλλά πιο οικονομικές υπηρεσίες στους πολίτες, διότι στόχος τους δεν είναι το κέρδος, αλλά η εφαρμογή της κοινωνικής τους πολιτικής. Επίσης, μπορούν να τους προστατεύσουν από φαινόμενα κερδοσκοπίας. Χαρακτηριστική είναι η περίπτωση μεγάλης εταιρίας (αλυσίδας γυμναστηρίων), η οποία έκλεισε ξαφνικά εξαπατώντας χιλιάδες πολίτες σε όλη τη χώρα που είχαν προπληρωμένα συμβόλαια για πολυετή χρήση των γυμναστηρίων της (για τα οποία δεν αποζημιώθηκαν) και δημιουργώντας μεγάλα οικονομικά προβλήματα σε μικροεπιχειρήσεις (γυμναστήρια) που είχαν ενταχθεί με τη μορφή franchising σε αυτήν.

Προβολή και απήχηση του αθλητισμού: Οι σπουδαίες διακρίσεις αθλητών και σωματείων ταυτίζονται με τις πόλεις και τους Δήμους όπου ανήκουν. Οι πρωταθλητές στρέφουν τα φώτα της δημοσιότητας προς τις κοινωνίες από τις οποίες κατάγονται και τις αναδεικνύουν (π.χ., Δήμος Μυτιλήνης - Κεντέρης, Δήμος Ορεστιάδας - Γκατσιούδης, κ.λπ.). Η μεγάλη προβολή των αθλητικών γεγονότων και η ευκολία σύνδεσης των τοπικών κοινωνιών με αυτά αποτελούν πρόκληση για τις διοικήσεις των ΟΤΑ να στραφούν στον αθλητισμό και να επενδύσουν σε αυτόν. Η επικοινωνιακή ισχύς της εικόνας ενός πρωταθλητή είναι πολύ έντονη και προσελκύει πληθώρα προσωπικών θαυμαστών, τους οποίους έχει τη δυνατότητα να επηρεάζει (Παπαδόπουλος, Αϊβαζίδης, & Σκουλαρίκας, 2004). Πολλά δημόσια πρόσωπα, περιλαμβανομένων και αυτών που μετέχουν σε διοικήσεις των ΟΤΑ, αντιλαμβάνονται αυτή την ισχύ και προσπαθούν να «συντονιστούν» μαζί της για προσωπικό, ή/και κοινό όφελος. Ακολουθούν βραβεύσεις, απονομές τιμητικών τίτλων των πόλεων, (μετ)ονομασίες εγκαταστάσεων, οδών, πλατειών και πολλά άλλα, με κύριο στόχο την προβολή των ΟΤΑ (και των δημοτικών αρχών).

Θεσμικοί και οργανωτικοί

Μεταφορά αρμοδιοτήτων από την πολιτεία στους ΟΤΑ: Μία σειρά από θεσμοθετημένες παραχωρήσεις αρμοδιοτήτων από την κεντρική εξουσία προς την Τοπική Αυτοδιοίκηση συνέβαλαν καθοριστικά στην αύξηση της δυνατότητας προσφοράς υπηρεσιών στον αθλητισμό. Οι πιο σημαντικές περιπτώσεις είναι οι παρακάτω:

- Νόμος 2539 / 1997: Ο νόμος αυτός, με το κωδικό όνομα «Ι. Καποδίστριας», έδωσε περισσότερες και μεγαλύτερες δυνατότητες αναβάθμισης του αθλητισμού, ακόμη και στους μικρούς Δήμους / Κοινότητες. Η υποχρεωτική συνένωση μπορεί να δημιούργησε προβλήματα που οφείλονται κυρίως στις τοπικές ιδιαιτερότητες, αλλά ταυτόχρονα: α) δημιούργησε ευνοϊκές προϋποθέσεις για την ανάπτυξη αθλητικών και πολιτιστικών δραστηριοτήτων (για παράδειγμα, έδωσε τη δυνατότητα σε Δήμους / Κοινότητες να προμηθευτούν λεωφορεία με ευνοϊκή χρηματοδότηση, ώστε να μπορούν να μεταφέρουν πολίτες σε χώρους αθλητικών και πολιτιστικών εκδηλώσεων) και β) συνέβαλλε στην καλύτερη διαχείριση και συντήρηση αθλητικών χώρων, λόγω της καλύτερης οργάνωσης των υπηρεσιών τους και της αύξησης του προσωπικού.

- Πρόγραμμα «Ελλάδα 2004» του Υπουργείου Πολιτισμού: Το Πρόγραμμα αυτό χρηματοδότησε δημοτικές αθλητικές εγκαταστάσεις σε όλη την περιφέρεια με αφορμή την οργάνωση των Ολυμπιακών Αγώνων του 2004 και δημιούργησε καινούργια δεδομένα στις τοπικές κοινωνίες, αφού η κατασκευή και η λειτουργία τέτοιων εγκαταστάσεων αποτελεί ένα σημαντικό οικονομικό εγχείρημα με μεγάλες κοινωνικές προεκτάσεις (Farmer, Γαργαλιάνος & Αυθίνος 2000). Το Πρόγραμμα άρχισε το 2002 και η λήξη του προσδιορίσθηκε το 2006. Όμως, η αδυναμία της Πολιτείας να χρηματοδοτήσει το σύνολο των υποδομών που είχε εγκρίνει κατά Περιφέρεια, «πάγωσε» την ολοκλήρωση των έργων. Η νέα ηγεσία του Υφυπουργείου Αθλητισμού επαναδιαπραγματεύθηκε με την ΚΕΔΚΕ και επήλθε συμφωνία, η οποία προέβλεπε τη συνέχιση του Προγράμματος με διαφοροποίηση στα έργα και στα χρονοδιαγράμματα (ΚΕΔΚΕ, 2005). Ανεξάρτητα από την πορεία του, το Πρόγραμμα «Ελλάδα 2004» αποτελεί ένα φιλόδοξο σχέδιο που συμβάλει στη βελτίωση των αθλητικών υποδομών, ιδιαίτερα στην Περιφέρεια.

- Πρόγραμμα «ΘΗΣΕΑΣ» (3274 / 2004, ΦΕΚ Α', 195, 19.10.2004): Το Πρόγραμμα αυτό δημιουργήθηκε για την υποστήριξη των ΟΤΑ Α΄ βαθμού στην πραγματοποίηση επενδύσεων τοπικής ανάπτυξης, καθώς και για τη βελτίωση της ποιότητας των υφιστάμενων υποδομών και των παρεχόμενων υπηρεσιών με γνώμονα την αρμονική, ισόρροπη και βιώσιμη ανάπτυξη. Στόχοι του είναι: α) ο συντονισμός των επί μέρους πολιτικών που εφαρμόζονται με κατεύθυνση την ενίσχυση του αναπτυξιακού τους ρόλου και των μεταξύ τους συνεργασιών και β) η ορθολογική αξιοποίηση των χρηματοδοτήσεών τους, έτσι ώστε να βελτιώνεται η αποδοτικότητα και να ενισχύεται η αποτελεσματικότητά τους. Έχει πενταετή διάρκεια (2005 - 2009), η οποία μπορεί με απόφαση του Υπουργικού Συμβουλίου να παραταθεί για δύο (2) επιπλέον χρόνια.

- Μεταβίβαση των Εθνικών Αθλητικών Κέντρων στους ΟΤΑ: Μετά από διεκδίκηση αρκετών χρόνων ικανοποιήθηκε το πάγιο αίτημα της Τοπικής Αυτοδιοίκησης σχετικά με τη μεταβίβαση στους ΟΤΑ των αθλητικών εγκαταστάσεων που βρίσκονταν στα γεωγραφικά και διοικητικά τους όρια και λειτουργούσαν ως Εθνικά Αθλητικά Κέντρα (ΕΑΚ). Το γεγονός αυτό δημιούργησε καινούργια δεδομένα στην οργάνωση, στη διαχείριση και στη λειτουργία των εγκαταστάσεων αυτών. Με τον 2880 / 2001 («Πολιτεία» - ΦΕΚ Α', 9, 30.01.2001) οι χώροι άθλησης μεταβιβάστηκαν οριστικά στους ΟΤΑ, αλλά λόγω πολλών διαδικαστικών εκκρεμοτήτων καθυστέρησε αρκετούς μήνες η μετατροπή τους σε Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου (ΝΠΔΔ) του άρθρου 203, του Δημοτικού & Κοινοτικού Κώδικα (ΚΕΔΚΕ, 2005).

Όμως, η παραχώρηση αρμοδιοτήτων δεν συνοδεύεται πάντα από τους αντίστοιχους πόρους, με συνέπεια να δημιουργούνται σοβαρά λειτουργικά προβλήματα. Για να ανταποκριθούν στις νέες ανάγκες οι ΟΤΑ κάνουν υπερβάσεις στους προϋπολογισμούς τους και μετακινούν πόρους που προγραμματίζονταν για άλλες υπηρεσίες και παροχές.

**Στόχοι της αθλητικής πολιτικής των ΟΤΑ**

Στους στόχους της αθλητικής πολιτικής, που επεκτείνονται και σε γενικότερα ζητήματα ανάπτυξης σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο, περιλαμβάνονται:
- Η βελτίωση της σωματικής, ψυχικής και πνευματικής υγείας των κάτοικων.
- Η καλλιέργεια αθλητικού χαρακτήρα και συνείδησης.
- Η βελτίωση της ποιότητας ζωής των πολιτών.
- Η στήριξη και προώθηση της δραστηριότητας των σωματείων και των συλλόγων.
- Η αξιοποίηση της τοπικής αθλητικής παράδοσης και σύνδεση με αυτήν.
- Η τόνωση της τοπικής και περιφερειακής οικονομίας.
- Η αύξηση της απασχόλησης και μείωση της ανεργίας.
- Η αξιοποίηση ιδιαίτερων φυσικών πόρων (λίμνες - βουνά - ποτάμια - θάλασσα).
- Η υποστήριξη και ενίσχυση της τουριστικής ανάπτυξης.
- Η ένταξη του αθλητισμού σε ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο παροχής πολλαπλών ποιοτικών υπηρεσιών.
- Η παροχή ίσων ευκαιριών ενασχόλησης με δραστηριότητες σε όλους τους πολίτες.
- Η διαμόρφωση πολύπλευρης αθλητικής κουλτούρας.
- Δημιουργία κινήματος εθελοντισμού.
- Η σύνδεση με άλλα κινήματα (οικολογικά, υγείας, κλπ.).
- Η προβολή των τοπικών κοινωνιών.
- Η αξιοποίηση των αθλητικών επιτυχιών σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο, προς όφελος των διοικήσεων και των δημοτικών και κοινοτικών αρχόντων.
- Η δημιουργική επικοινωνία και διαδημοτική συνεργασία.
- Η συμβολή στην ανάπτυξη όλων των εκφράσεων του αθλητισμού (μαζικού, σχολικού, πανεπιστημιακού, ερασιτεχνικού, αγωνιστικού, επαγγελματικού).
- Η συμβολή στη βελτίωση του αθλητισμού σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.

**Τρόποι με τους οποίους υλοποιείται η αθλητική πολιτική**

Οι διοικήσεις υλοποιούν την αθλητική τους πολιτική με:
- Τη δημιουργία Υπηρεσιών (Γραφείο, Τμήμα, Διεύθυνση), οι οποίες εντάσσονται στον Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ).
- Την ίδρυση Οργανισμών (Νομικών Προσώπων Ιδιωτικού / Δημοσίου Δικαίου).
- Την ανάληψη της ευθύνης από τους Δήμαρχους (ή τη μεταβίβασή της σε εκλεγμένα / αιρετά και μη αιρετά μέλη) για το σχεδιασμό, την οργάνωση, την καθοδήγηση και τον έλεγχο της πορείας του παραγόμενου έργου.
- Τη σύσταση ειδικών επιτροπών που διευκολύνουν την ανάπτυξη του αθλητικού έργου.
- Τη σύνταξη, ψήφιση και υλοποίηση οικονομικού προϋπολογισμού για τον αθλητισμό.

- Την πρόσληψη εξειδικευμένου προσωπικού (διοικητικού / τεχνικού, κλπ.) για τη στελέχωση της Υπηρεσίας.
- Την πρόσληψη Πτυχιούχων Φυσικής Αγωγής (ΠΦΑ), προπονητών και καθοδηγητών των δραστηριοτήτων.
- Την πρόσληψη βοηθητικού προσωπικού (φροντιστών, φυλάκων, τεχνικών συντήρησης διαφόρων ειδικοτήτων των αθλητικών εγκαταστάσεων, καθαριστών, κλπ.).
- Το σχεδιασμό, τη σύνταξη μελετών και την κατασκευή αθλητικών εγκαταστάσεων και υποδομών.
- Τη συντήρηση, αποκατάσταση φθορών, βλαβών και επίβλεψη της λειτουργίας των ήδη υπαρχουσών αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Την εξασφάλιση υποδομών και την παροχή υλικών και ηθικών κινήτρων στα αθλητικά σωματεία.
- Τη δημιουργία και ανάπτυξη προγραμμάτων άθλησης για τους δημότες με ίδιους πόρους.
- Την υποβολή προτάσεων, την οργάνωση και τη λειτουργία των συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων «Άθλησης για Όλους» της ΓΓΑ.
- Το σχεδιασμό, την οργάνωση και την πραγματοποίηση εκδηλώσεων και γεγονότων.
- Τη δημιουργία και ανάπτυξη συνεργασιών και δικτύου σχέσεων (π.χ., με πολίτες, τη σχολική και πανεπιστημιακή κοινότητα, σωματεία, συλλόγους, άλλους ΟΤΑ, φορείς, κυβερνητικές και μη οργανώσεις, κλπ.), για την υποστήριξη της αθλητικής δραστηριότητας.
- Την έκδοση κανονισμών (π.χ., προσωπικού, λειτουργίας των αθλητικών χώρων, προγραμμάτων, κλπ.).
- Τη διεκδίκηση / εξασφάλιση πόρων από την κεντρική κυβέρνηση και τη διάθεσή τους σε αθλητικές δράσεις.
- Την υποβολή προγραμμάτων για την αξιοποίηση πόρων από Κοινοτικά προγράμματα.
- Την προβολή των δραστηριοτήτων τους.
- Την έκδοση αποφάσεων και ψήφιση αντίστοιχων κονδυλίων για τη διεκπεραίωση όλων των θεμάτων που άπτονται των αθλητικών δραστηριοτήτων.
- Τον καθορισμό βραχυπρόθεσμου (ετήσιου) και μεσοπρόθεσμου (τετραετούς) σχεδιασμού για την ανάπτυξή των Υπηρεσιών των Οργανισμών.

Ο νέος ΚΔΚ (άρθρα 203 - 207) προβλέπει την εκπόνηση επιχειρησιακών προγραμμάτων, καθορίζει τους στρατηγικούς στόχους και τις προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης, προσδιορίζει τις δράσεις της τετραετίας για την επίτευξη των στόχων αυτών, καθώς και τις υφιστάμενες, αλλά και τις πιθανές πηγές χρηματοδότησης. Στη συνέχεια, προβλέπει Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης των ΟΤΑ και αυτοτελή Ετήσια Προγράμματα Δράσης των κοινωφελών Δημοτικών / Κοινοτικών επιχειρήσεων, των ΝΠΔΔ των ΟΤΑ, κλπ. Μέρος του ετήσιου προγράμματος δράσης είναι και το τεχνικό πρόγραμμα που προβλέπεται σε άλλες διατάξεις του Κώδικα. Σε πρώτη φάση, την υποχρέωση αυτή έχουν: α) οι ΟΤΑ με πληθυσμό πάνω από 10.000 κάτοικους, β) οι Δήμοι - πρωτεύουσες νομών, καθώς και γ) οι ΟΤΑ που προέρχονται από εθελούσια 59 συνένωση (αιτιολογική έκθεση της Επιτροπής του 3242 / 2004, άρθρο 14, παρ. 2, επί του σχεδίου του νέου Δημοτικού & Κοινοτικού Κώδικα 06.04.2006).

**Αιτίες αλλαγών στην άσκηση αθλητικής πολιτικής**

Έχει παρατηρηθεί ότι ορισμένοι ΔΑΟ με σημαντικό έργο κάποια στιγμή ατονούν και στη συνέχεια αδρανούν. Οι πιο σημαντικές αιτίες για μια τέτοια εξέλιξη είναι: α) η αλλαγή στις προτεραιότητες της διοίκησης, β) τα οικονομικά προβλήματα που προκύπτουν και γ) η απομάκρυνση ικανών στελεχών (αιρετών, ή μη) από θέσεις ευθύνης.

Για να ελαχιστοποιούν τις αρνητικές επιρροές στη λειτουργία τους που οφείλονται σε αυτές τις αιτίες, οι ΔΑΟ χρειάζονται να δημιουργήσουν ανάλογη φιλοσοφία και να αναπτύξουν οργανωσιακή κουλτούρα που θα χαρακτηρίζεται από τον προσανατολισμό της στις επιστημονικές αρχές του μάνατζμεντ.

**Δημιουργία πρότασης για οργάνωση Αθλητικής Υπηρεσίας σε ΟΤΑ**

Πριν τη συγκρότηση μιας πρότασης, ο ενδιαφερόμενος να ασχοληθεί με την ανάπτυξη του αθλητισμού σε έναν ΟΤΑ πρέπει να επισκεφτεί το Δήμο για να διερευνήσει τη διάθεση της διοίκησης και του Δήμαρχου για μια τέτοια προσπάθεια. Αν το αποτέλεσμα είναι θετικό μπορεί να ζητήσει τη συνεργασία των δημοτικών υπηρεσιών για τη συλλογή στοιχείων. Με τα στοιχεία που θα συλλέξει δημιουργεί ένα φάκελο, τον οποίο υποβάλλει στη Δημοτική Αρχή. Σε αυτόν περιλαμβάνονται:

- Περιγραφή των οφελών των δημοτών, της διοίκησης και του Δήμαρχου από την οργάνωση αθλητικών προγραμμάτων και δραστηριοτήτων.
- Καταγραφή: α) των υπαρχουσών εγκαταστάσεων, β) των υλικών, γ) των μέσων και δ) του διαθέσιμου ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου.
- Εκτίμηση των δυνατοτήτων που υπάρχουν για την αξιοποίηση των παραπάνω.
- Καταγραφή κάθε δραστηριότητας που ασκείται στα γεωγραφικά όρια του ΟΤΑ, αλλά και στο γειτονικό περιβάλλον.
- Εκτίμηση για τις δυνατότητες που υπάρχουν για την υποβολή και έγκριση οργάνωσης αθλητικών προγραμμάτων από τη ΓΓΑ.
- Έρευνα των επιθυμιών των δημοτών και των συλλογικών φορέων για αθλητικά προγράμματα.
- Εκτίμηση για το αν υπάρχει δυνατότητα καταβολής ενός συμβολικού ποσού από τους δημότες για τη συμμετοχή τους σε αθλητικές δραστηριότητες του ΟΤΑ.
- Εκτίμηση για τη δυνατότητα βελτίωσης των αθλητικών υποδομών και το κόστος αυτής της βελτίωσης.
- Περιγραφή των προγραμμάτων άθλησης και αναψυχής που έχουν τη δυνατότητα να αναπτυχθούν στη συγκεκριμένη τοπική κοινωνία (σε ποιους απευθύνονται, ποιες ηλικιακές ομάδες θα καλυφθούν, κ.λπ.).
- Εκτίμηση του αριθμού των εργαζόμενων που θα απαιτηθεί για αυτή την ανάπτυξη, το κόστος της εργασίας τους και οι διαδικασίες που σχετίζονται με τις προσλήψεις (τρόπος / μορφή σύμβασης, κλπ.).
- Εκτίμηση της δυνατότητας οργάνωσης εκδηλώσεων αρχικά ενταγμένες σε τοπικές επετείους και γιορτές και στη συνέχεια πιο διευρυμένες.
- Πρόβλεψη για ισόρροπη ανάπτυξη αθλητικών δραστηριοτήτων για αποφυγή τοπικών συγκρούσεων (ιδιαίτερα για τους Καποδιστριακούς Δήμους, όπου υπάρχει συνένωση διαμερισμάτων, ή/και Δήμων).
- Διακρίσεις και επιτυχίες δημοτών σε συγκεκριμένα αθλήματα και τον τρόπο σύνδεσής τους με την τοπική αθλητική ανάπτυξη και κοινωνία.
- Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης των ενεργειών.
- Υπολογισμό του συνολικού κόστους του εγχειρήματος.
- Πληροφορίες και παραδείγματα από μοντέλα ανάπτυξης άλλων επιτυχημένων ΔΑΟ.
- Δυνατότητα εργασιακής σχέσης του υποβάλλοντα την πρόταση με τον ΟΤΑ.

**Επίλογος**

Με τη δημιουργία προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού, αλλά και με την παραχώρηση εγκαταστάσεων και αρμοδιοτήτων, η πολιτεία υποστηρίζει τους ΟΤΑ στο να αναπτύξουν αθλητικές δραστηριότητες. Ορισμένες άλλες παράμετροι (π.χ., αλλαγή της στάσης των πολιτών έναντι του αθλητισμού, εκπαιδευμένα στελέχη, κλπ.) ώθησαν τις διοικήσεις τους να δημιουργήσουν εξειδικευμένη πολιτική για τον αθλητισμό. Τα σημαντικά οφέλη που προκύπτουν για τους πολίτες (αλλά και για τις διοικήσεις των ΟΤΑ) από την εφαρμογή της ενθαρρύνουν την προσπάθεια αυτή.